Bilancio per Centro responsabilità dal 01/01/2016 al 31/12/2016 All.E alla dAll.E alla del.9 del 27/06/2017

	Strutture per Anziani Cervia Busignani			Strutture per Anziani Russi Baccarini		Servizio Sociale Territoriale				Servizio Trasporti Provveditorato Acquisti Economato Manutenzioni e Gestione Patrimonio			Servizio Integrazione e Promozione Sociale Assistenza Economica			Servizio Controllo Qualità Non Autosufficienza Integrazione Scuola Sociale Sanità in Ambito Educativo					Servizio Sviluppo Comunità Famiglie e Minori Minori Stranieri non Accompagnati Centro per le Famiglie				Servizio Pianificazione Programmazione Bilancio Ragioneria Contabilità Entrate Spese Controllo di Gestione Patrimonio Appalti Contratti			Servizio Personale Organizzazione Formazione Affari Legali U.R.P. Protocollo Segreteria Comunicazione Archivio Sistemi Informativi Digitalizzazione					
	C.R.A Busignani C.P.	C.R.A Busignani C.D.	Comunità Alloggio	C.R.A. Baccarini C.P.	C.R.A. Baccarini C.D.	Area Territoriale 1	Area Territoriale 2	Area Territoriale 3	Area Territoriale 4	Trasporto Disabili	Economato	Personale	Integrazione e Promozione Sociale	Assistenza Economica	Personale	Anziani	Disabili Adulti	Minori Disabili	Personale	Oneri/Ricavi diretti	M.S.N.A.	Minori e Famiglie	Centro Famiglie	Personale	Patrimonio	Ragioneria	Personale	Personale Segreteria	Sistemi Informativi	Organi Istituzionali	Personale	servizi presso terzi	TOTALE
A) VALORE DELLA PRODUZIONE																																	
RICAVI DA ATTIVITA' PER SERV. ALLA PERS.	**2.212.895,21**	**386.138,48**	**284.540,95**	**2.148.717,93**	**272.017,04**	**148.668,10**	**83.272,79**	**122.995,84**	**92.377,97**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**465.771,89**	**48.533,40**	**0,00**	**184.471,21**	**680.713,55**	**21.695,58**	**0,00**	**7.464.280,00**	**793.540,86**	**6.035,00**	**76.419,84**	**0,00**	**4.587,52**	**12.066.708,27**	**0,00**	**780,80**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**27.565.162,23**
Rette	1.070.295,98	229.679,99	169.788,00	1.051.599,80	148.450,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.513,53	606.605,45	21.695,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.344.629,18
Oneri a rilievo sanitario	861.360,75	150.716,89	0,00	844.144,17	118.494,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.974.716,72
Concorsi rimborsi e recuperi da attività	281.184,48	5.719,60	114.724,95	252.941,96	5.021,28	148.668,10	83.272,79	122.995,84	92.377,97	0,00	0,00	0,00	465.771,89	48.533,40	0,00	137.957,68	74.108,10	0,00	0,00	7.464.280,00	791.271,66	6.035,00	76.419,84	0,00	4.530,52	12.066.700,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.242.515,33
Altri ricavi	54,00	22,00	28,00	32,00	50,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.269,20	0,00	0,00	0,00	57,00	8,00	0,00	780,80	0,00	0,00	0,00	0,00	3.301,00
COSTI CAPITALIZZATI	**38.449,39**	**1.546,44**	**0,00**	**62.426,12**	**1.386,64**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**28,95**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**755,05**	**0,00**	**75.618,27**	**0,00**	**0,00**	**186,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**152.637,33**	**333.034,19**
Incrementi di immobil. per lavori inter.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Quota per utilizzo contributi in c/cap.	38.449,39	1.546,44	0,00	62.426,12	1.386,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	755,05	0,00	75.618,27	0,00	0,00	186,00	0,00	0,00	0,00	152.637,33	333.034,19
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Rimanenze attività iniziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimanenze attività finali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PROVENTI E RICAVI DIVERSI	**5.852,05**	**454,13**	**106,43**	**-293,14**	**212,80**	**748,90**	**609,95**	**1.319,33**	**1.831,33**	**0,00**	**3.099,98**	**0,00**	**1.831,08**	**5.980,00**	**0,00**	**26.498,66**	**3.387,49**	**22.380,22**	**2.406,06**	**0,00**	**28.411,69**	**228,56**	**0,00**	**0,00**	**84.302,36**	**154.075,26**	**0,00**	**80.354,82**	**0,00**	**1.859,65**	**0,00**	**339.031,57**	**764.689,17**
Proventi e ricavi da utilizzo del patr.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	84.235,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	287.705,60	371.940,95
Concorsi rimborsi e recuperi x att. div.	5.604,65	454,10	106,40	-293,14	212,80	543,96	405,01	1.114,40	0,00	0,00	2.070,76	0,00	140,50	5.980,00	0,00	2.471,67	2.114,70	473,10	2.025,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67,00	2.343,92	0,00	2.872,75	0,00	0,00	0,00	271,00	28.979,12
Plusvalenze ordinarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.029,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.029,22
Sopravvenienze attive ed insuss. del pas	247,40	0,03	0,03	0,00	0,00	204,94	204,94	204,93	1.831,33	0,00	0,00	0,00	1.690,58	0,00	0,00	24.026,99	1.272,79	21.907,12	380,52	0,00	28.411,69	228,56	0,00	0,00	0,01	151.731,34	0,00	77.482,07	0,00	1.859,65	0,00	194,32	311.879,23
Altri ricavi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ricavi da attività commerciale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.860,65	50.860,65
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**16.559,06**	**10.000,00**	**0,00**	**0,00**	**35.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**61.559,06**
Contributi in c/esercizio dalla Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi c/esercizio dalla Provincia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi dai Comuni dell'ambito distr.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi da Azienda Sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi dallo Stato e da altri Enti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri contributi da privati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.559,06	10.000,00	0,00	0,00	35.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.559,06
TOT. VALORE DELLA PRODUZIONE	**2.257.196,64**	**388.139,05**	**284.647,38**	**2.210.850,91**	**273.616,48**	**149.417,00**	**83.882,74**	**124.315,17**	**94.209,30**	**0,00**	**3.128,93**	**0,00**	**484.162,03**	**64.513,40**	**0,00**	**210.969,87**	**719.101,04**	**44.075,80**	**2.406,06**	**7.464.280,00**	**821.952,55**	**6.263,56**	**77.174,89**	**0,00**	**164.508,15**	**12.220.783,53**	**0,00**	**81.321,62**	**0,00**	**1.859,65**	**0,00**	**491.668,90**	**28.724.444,65**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE																																	
ACQUISTI BENI	**-58.319,27**	**-7.176,85**	**-4.877,48**	**-146.238,45**	**-24.935,92**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-42,50**	**-5.030,17**	**-21.891,19**	**0,00**	**-17,80**	**0,00**	**0,00**	**-250,88**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-64,13**	**0,00**	**0,00**	**-87,10**	**0,00**	**-73,99**	**-120,76**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-269.126,49**
Acquisti beni socio - sanitari	-49.982,67	-2.427,73	-2.834,84	-49.603,89	-2.580,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.340,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3,60	0,00	0,00	0,00	0,00	-109.773,17
Acquisti beni tecnico - economali	-8.336,60	-4.749,13	-2.042,64	-96.634,56	-22.355,83	0,00	0,00	0,00	-42,50	-5.030,17	-19.550,84	0,00	-17,80	0,00	0,00	-250,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-64,13	0,00	0,00	-87,10	0,00	-70,39	-120,76	0,00	0,00	0,00	-159.353,32
ACQUISTI DI SERVIZI	**-1.151.581,72**	**-147.985,04**	**-135.789,88**	**-982.615,57**	**-106.704,46**	**-39.758,73**	**-16.886,15**	**-32.053,81**	**-17.481,35**	**-765.133,78**	**-82.957,07**	**-26.794,54**	**-870.748,27**	**-1.047.850,59**	**-43.515,15**	**-1.988.955,93**	**-8.821.497,05**	**-2.575.742,57**	**-18.156,14**	**0,00**	**-1.385.113,89**	**-2.215.093,94**	**-114.225,71**	**-60,00**	**-2.360,25**	**-4.648,95**	**-25.596,10**	**-108.690,92**	**-44.062,64**	**-89.468,11**	**-362,00**	**-7.706,49**	**-22.869.596,80**
Acq. serv. per gest. attività socio-san.	-703.701,31	-40.646,51	-39.110,65	-698.425,25	-69.035,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-100.648,54	-116.282,68	0,00	-1.512.307,88	-536.721,57	-2.356.184,28	0,00	0,00	-2.515,61	-378.094,54	-93.320,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-6.646.994,78
Servizi esternalizzati	-298.664,44	-82.323,40	-93.406,81	-134.072,41	-13.631,55	-9.135,04	-4.483,71	-8.620,61	-4.951,36	0,00	-40.046,39	-134,00	-251,80	-134.245,20	-42,00	-1.752,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.104,00	-3.739,34	0,00	0,00	-456,78	0,00	-7.430,17	-2.546,14	0,00	0,00	-1.412,69	-842.449,89
Trasporti	0,00	-83,70	0,00	0,00	-2.641,40	0,00	0,00	0,00	0,00	-748.583,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.090,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-29,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-753.428,75
Consulenze socio sanitarie e ass.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre consulenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.334,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.334,59
Lavoro interinale e altre forme di coll.	-5.579,83	-760,47	-768,22	-5.644,80	-684,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-26.660,54	0,00	0,00	-43.473,15	0,00	-7.500,00	-3.900,00	-18.156,14	0,00	0,00	0,00	-2.400,00	0,00	0,00	-2.937,27	-25.434,10	-2.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-146.298,97
Utenze	-100.181,59	-13.653,37	0,00	-81.795,10	-9.917,84	-28.708,28	-10.033,48	-21.549,76	-9.219,75	0,00	-24.328,52	0,00	-18.344,84	-21.718,52	0,00	-30.576,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-804,51	-8.192,48	0,00	-861,72	-1.155,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-647,86	-381.689,89
Manutenzioni e riparazioni ordinarie	-40.691,76	-7.711,88	-2.221,01	-51.431,36	-7.440,30	-1.915,41	-2.368,96	-1.883,44	-3.310,24	-9.190,06	-14.375,18	0,00	-5.341,91	-4.205,37	0,00	-7.387,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-5.972,69	0,00	-1.498,53	0,00	0,00	-1.781,00	-7.997,11	0,00	0,00	-5.450,44	-182.174,08
Costi per organi Istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-89.468,11	0,00	0,00	-89.468,11
Assicurazioni	-705,83	-2.525,37	0,00	-485,91	-2.049,10	0,00	0,00	0,00	0,00	-7.359,97	-4.206,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-95.561,18	0,00	0,00	0,00	0,00	-112.894,34
Altri servizi	-2.056,96	-280,34	-283,20	-10.760,74	-1.304,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-746.161,18	-771.398,82	0,00	-436.932,19	-8.275.185,48	-215.658,29	0,00	0,00	-1.380.263,69	-1.835.090,89	-570,40	-60,00	0,00	-99,00	-162,00	-1.518,57	-33.519,39	0,00	-362,00	-195,50	-13.711.863,40
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	**-609,44**	**-83,06**	**0,00**	**-281,04**	**-34,08**	**-213,52**	**-213,52**	**-8.670,00**	**-213,50**	**0,00**	**-1.961,49**	**0,00**	**-7.450,00**	**-17.077,24**	**0,00**	**-134,20**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-8.309,75**	**0,00**	**0,00**	**-7.453,63**	**-99.729,95**	**0,00**	**-2.512,16**	**-323,72**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-155.270,30**
Affitti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-8.670,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-7.450,00	-17.077,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-8.309,75	0,00	0,00	-3.500,82	-99.729,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-144.737,76
Canoni di locazione finanziaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Service	-609,44	-83,06	0,00	-281,04	-34,08	-213,52	-213,52	0,00	-213,50	0,00	-1.961,49	0,00	0,00	0,00	0,00	-134,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.952,81	0,00	0,00	-2.512,16	-323,72	0,00	0,00	0,00	-10.532,54
COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE	**-745.560,68**	**-122.146,35**	**-95.468,79**	**-792.323,68**	**-70.628,67**	**-536.765,62**	**-443.227,65**	**-430.865,56**	**-342.953,19**	**0,00**	**0,00**	**-123.839,84**	**0,00**	**-3.413,80**	**-102.237,29**	**-953,42**	**-1.237,43**	**0,00**	**-307.917,23**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-225.439,37**	**0,00**	**-150,50**	**-157.633,27**	**-40.284,82**	**-31.851,06**	**-606,69**	**-287.967,89**	**12.583,02**	**-4.850.889,77**
Salari e stipendi	-589.161,26	-95.139,89	-72.685,51	-615.512,12	-54.193,74	-415.815,34	-338.461,89	-328.382,08	-258.424,31	0,00	0,00	-97.969,81	0,00	0,00	-80.340,03	0,00	0,00	0,00	-237.259,48	0,00	0,00	0,00	0,00	-171.189,71	0,00	0,00	-123.919,52	-269,21	-23.855,56	-20,41	-221.454,71	19.208,05	-3.704.846,53
Oneri sociali	-154.735,97	-26.779,75	-22.554,26	-174.466,43	-15.901,67	-120.462,86	-103.588,59	-99.939,45	-79.023,16	0,00	0,00	-25.825,83	0,00	-3.413,80	-21.430,37	-953,42	-1.237,43	0,00	-70.420,20	0,00	0,00	0,00	0,00	-53.165,66	0,00	-12,50	-33.659,09	-4.160,33	-7.995,50	0,00	-66.471,58	-6.625,03	-1.092.822,87
Trattamento di fine rapporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri costi personale dipendente	-1.663,45	-226,71	-229,02	-2.345,12	-533,27	-487,42	-1.177,17	-2.544,03	-5.505,72	0,00	0,00	-44,20	0,00	0,00	-466,89	0,00	0,00	0,00	-237,55	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.084,00	0,00	-138,00	-54,66	-35.855,28	0,00	-586,28	-41,60	0,00	-53.220,37
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	**-38.449,43**	**-1.546,45**	**0,00**	**-62.788,06**	**-1.402,62**	**-1.631,58**	**0,00**	**-135,12**	**-16,31**	**-808,74**	**-647,43**	**0,00**	**-466,96**	**-304,47**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-985,42**	**0,00**	**-76.241,97**	**-33.827,42**	**0,00**	**-3.376,01**	**-11.096,59**	**0,00**	**0,00**	**-152.637,33**	**-386.361,91**
Ammortamenti delle imm. immateriali	-620,64	-62,73	0,00	-286,84	-34,78	-195,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-168,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-7.827,04	0,00	-2.602,02	-9.000,72	0,00	0,00	0,00	-20.798,01
Ammortamenti delle immobilizz. materiali	-37.828,79	-1.483,72	0,00	-62.501,22	-1.367,84	-1.436,38	0,00	-135,12	-16,31	-808,74	-647,43	0,00	-466,96	-136,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-985,42	0,00	-76.241,97	-26.000,38	0,00	-773,99	-2.095,87	0,00	0,00	-152.637,33	-365.563,90
Svalutazione delle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Svalutazione dei crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Variaz. rim. dei beni socio-sanit.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Variaz. rim. dei beni tecnico-econ.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-47.800,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-47.800,00**
Accantonamenti ai fondi rischi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-47.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-47.800,00
ALTRI ACCANTONAMENTI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-10.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-26.074,78**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-534.415,78**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-534.415,78**
Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-26.074,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-534.415,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-534.415,78
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	**-15.316,60**	**-2.074,01**	**-608,79**	**-9.975,23**	**-1.278,24**	**-4.728,55**	**-15.287,47**	**-2.087,22**	**-5.734,26**	**-777,26**	**-8.448,45**	**0,00**	**-32.005,14**	**-176.915,52**	**0,00**	**-31.467,90**	**-158.540,65**	**-210.137,31**	**0,00**	**0,00**	**-11.583,40**	**-2.529,39**	**-715,17**	**0,00**	**-84.669,08**	**-32.921,87**	**0,00**	**-95.286,59**	**0,00**	**0,00**	**-1,50**	**-58.701,67**	**-961.791,26**
Costi amministrativi	-1.438,90	-190,87	-599,33	-1.007,13	-122,37	0,00	0,00	-396,00	-5.177,74	0,00	0,00	0,00	-9.176,79	-6.666,49	0,00	0,00	-13,60	-449,00	0,00	0,00	0,00	-273,05	-66,40	0,00	-653,98	-31.278,42	0,00	-24.467,96	0,00	0,00	0,00	0,00	-81.978,03
Imposte non sul reddito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-173,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-203,72	0,00	0,00	-309,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-67,00	0,00	0,00

	Strutture per Anziani Cervia Busignani			Strutture per Anziani Russi Baccarini		Servizio Sociale Territoriale				Servizio Trasporti Provveditorato Acquisti Economato Manutenzioni e Gestione Patrimonio			Servizio Integrazione e Promozione Sociale Assistenza Economica			Servizio Controllo Qualità Non Autosufficienza Integrazione Scuola Sociale Sanità in Ambito Educativo					Servizio Sviluppo Comunità Famiglie e Minori Minori Stranieri non Accompagnati Centro per le Famiglie				Servizio Pianificazione Programmazione Bilancio Ragioneria Contabilità Entrate Spese Controllo di Gestione Patrimonio Appalti Contratti			Servizio Personale Organizzazione Formazione Affari Legali U.R.P. Protocollo Segreteria Comunicazione Archivio Sistemi Informativi Digitalizzazione					
	C.R.A Busignani C.P.	C.R.A Busignani C.D.	Comunità Alloggio	C.R.A. Baccarini C.P.	C.R.A. Baccarini C.D.	Area Territoriale 1	Area Territoriale 2	Area Territoriale 3	Area Territoriale 4	Trasporto Disabili	Economato	Personale	Integrazione e Promozione Sociale	Assistenza Economica	Personale	Anziani	Disabili Adulti	Minori Disabili	Personale	Oneri/Ricavi diretti	M.S.N.A.	Minori e Famiglie	Centro Famiglie	Personale	Patrimonio	Ragioneria	Personale	Personale Segreteria	Sistemi Informativi	Organi Istituzionali	Personale	servizi presso terzi	TOTALE
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI																																	
PROVENTI STRAORDINARI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**4.317,30**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**4.522,57**	**1.627.239,79**	**0,00**	**95.433,32**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.731.512,98**
Donazioni, lasciti ed erogazioni lib.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.627.239,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.627.239,79
Plusvalenze straordinarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sopravvenienze attive straordinarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.317,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.522,57	0,00	0,00	95.433,32	0,00	0,00	0,00	0,00	104.273,19
ONERI STRAORDINARI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-442,85**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-442,85**
Minusvalenze straordinarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sopravvenienze passive straordinarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-442,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-442,85
TOTALE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**4.317,30**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**4.079,72**	**1.627.239,79**	**0,00**	**95.433,32**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.731.070,13**
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B±C±D±E)	**247.359,51**	**107.127,29**	**47.902,44**	**216.628,88**	**68.632,49**	**-443.681,00**	**-391.732,05**	**-349.496,54**	**-272.231,81**	**-771.749,95**	**-108.459,40**	**-150.634,38**	**-426.548,36**	**-1.181.214,88**	**-145.752,44**	**-1.810.827,25**	**-8.262.174,09**	**-2.741.804,08**	**-349.742,09**	**7.464.280,00**	**-574.744,74**	**-2.219.669,52**	**-38.815,54**	**-225.499,37**	**-2.137,06**	**13.676.786,55**	**-183.229,37**	**-73.639,89**	**-87.454,77**	**-88.215,15**	**-288.331,39**	**285.200,21**	**379.991,36**
I) IMPOSTE E TASSE	**-43.882,57**	**-8.075,30**	**-6.651,64**	**-52.571,40**	**-4.997,98**	**-32.959,30**	**-27.911,20**	**-27.638,71**	**-22.661,47**	**0,00**	**0,00**	**-9.316,56**	**0,00**	**-9.665,85**	**-8.386,47**	**0,00**	**0,00**	**-63,75**	**-17.951,72**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-12.284,71**	**0,00**	**-209,26**	**-12.147,51**	**-53.654,83**	**-2.362,73**	**-4.131,41**	**-17.962,83**	**232,68**	**-375.254,52**
IMPOSTE SUL REDDITO	**-43.882,57**	**-8.075,30**	**-6.651,64**	**-52.571,40**	**-4.997,98**	**-32.959,30**	**-27.911,20**	**-27.638,71**	**-22.661,47**	**0,00**	**0,00**	**-9.316,56**	**0,00**	**-9.665,85**	**-8.386,47**	**0,00**	**0,00**	**-63,75**	**-17.951,72**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-12.284,71**	**0,00**	**-209,26**	**-12.147,51**	**-53.654,83**	**-2.362,73**	**-4.131,41**	**-17.962,83**	**232,68**	**-375.254,52**
Irap	-43.882,57	-8.075,30	-6.651,64	-52.571,40	-4.997,98	-32.959,30	-27.911,20	-27.638,71	-22.661,47	0,00	0,00	-9.316,56	0,00	-9.665,85	-8.386,47	0,00	0,00	-63,75	-17.951,72	0,00	0,00	0,00	0,00	-12.284,71	0,00	-209,26	-12.147,51	-1.552,83	-2.362,73	-4.131,41	-17.962,83	232,68	-323.152,52
Ires	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-52.102,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-52.102,00
U) UTILE O PERDITA DI ESERCIZIO	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
UTILE O PERDITA DI ESERCIZIO	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Utile o Perdita di esercizio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE UTILE/PERDITA DI ESERCIZIO	**203.476,94**	**99.051,99**	**41.250,80**	**164.057,49**	**63.634,50**	**-476.640,30**	**-419.643,25**	**-377.135,25**	**-294.893,28**	**-771.749,95**	**-108.459,40**	**-159.950,94**	**-426.548,36**	**-1.190.880,73**	**-154.138,91**	**-1.810.827,25**	**-8.262.174,09**	**-2.741.867,83**	**-367.693,81**	**7.464.280,00**	**-574.744,74**	**-2.219.669,52**	**-38.815,54**	**-237.784,08**	**-2.137,06**	**13.676.577,29**	**-195.376,88**	**-127.294,72**	**-89.817,50**	**-92.346,56**	**-306.294,22**	**285.432,89**	**4.736,84**